

---

RAPPORT FOR 1. HALVÅR 2019

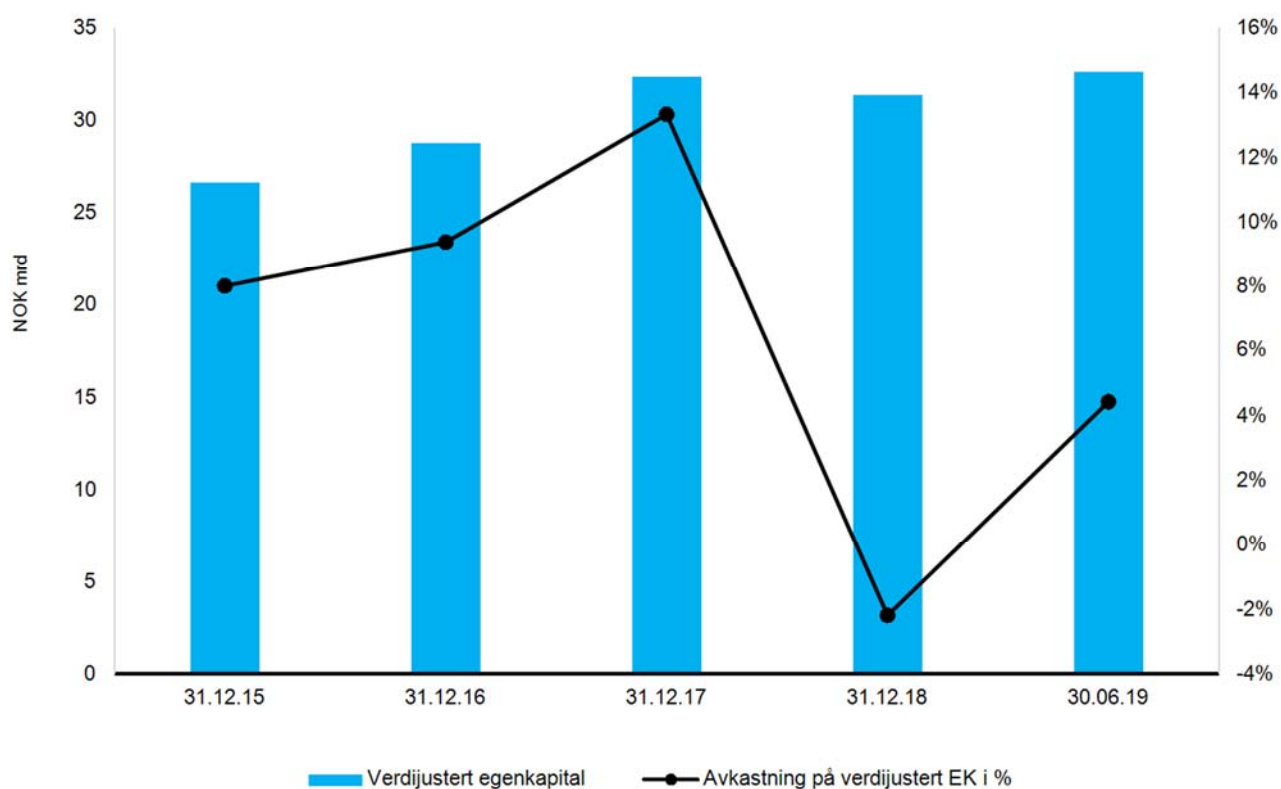
***FERD***

---

VI SKAL SKAPE VARIGE VERDIER  
OG SETTE TYDELIGE SPOR

## NØKKELTALL

	1. HALVÅR 2019	1. HALVÅR 2018	2018	2017	2016	2015
<i>Tall i NOK mrd.</i>						
<b>Verdijustert egenkapital</b>						
Verdijustert egenkapital	32,6	32,9	31,4	32,3	28,8	26,6
Avkastning på verdijustert egenkapital	4%	2%	-2%	13%	9%	8%
<b>Likviditet</b>						
Kontanter og likvide plasseringer	12,3	12,2	12,1	11,5	11,9	11,9



## OPPSUMMERING AV FØRSTE HALVÅR 2019

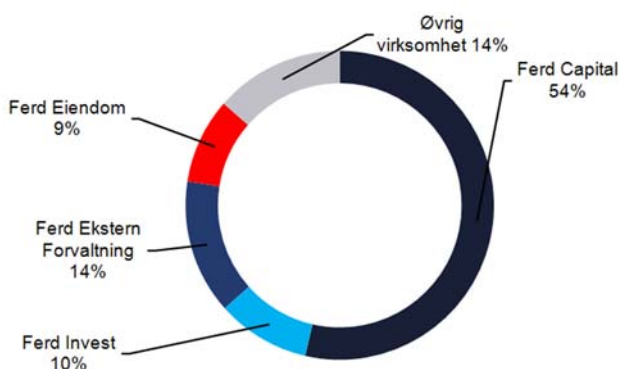
Ferd hadde ved halvårsskiftet en verdjustert egenkapital på 32,6 milliarder kroner (31,4 milliarder kroner per 31.12.2018). For Ferd samlet ble avkastningen på den verdjusterte egenkapitalen 4,4 prosent. Alle forretningsområdene oppnådde en positiv avkastning i første halvår. Avkastningen i kroner, justert for utbytte til eierne, var 1,4 milliarder.

Avkastningen på Ferd Capitals samlede portefølje ble 4,5 prosent. De fleste av Ferd Capitals privateide investeringer hadde en god verdiutvikling i første halvår. Alle Ferd privateide porteføljeselskaper innenfor oljeservice hadde en positiv resultatutvikling i første halvår sammenlignet med tilsvarende periode i fjor. Ferd oppnådde en avkastning på 9,4 prosent på eiendomsporteføljen. God utvikling for Ferd Eiendoms boligprosjekter var den viktigste årsaken til resultatet. Ferd Ekstern Forvaltning hadde en samlet avkastning på 8,9 prosent (målt i USD) for deres fire mandater, et godt resultat både i absolutt og relativ forstand. For Ferd Invests nordiske børsportefølje ble avkastningen 4,6 prosent, et resultat som er lavere enn indeksen porteføljen måles mot.

I første halvår fikk Ferd innbetalt 1,8 milliarder kroner i realisasjoner og utbytter. Fra de privateide porteføljeselskapene ble det utbetalt nesten 400 millioner kroner i utbytter til Ferd. I sum ble det investert i overkant av 900 millioner kroner i første halvår. De største investeringene ble gjort i Ferd Capitals børsnoterte selskaper.

Ferd har en betydelig likviditet tilgjengelig. Ved utgangen av juni hadde Ferd en bankbeholdning og penge-markedsfond på til sammen 2,8 milliarder kroner, som utgjorde 8,6 prosent av den verdjusterte egenkapitalen. Verdien av de børsnoterte aksjene, aksjefond og likvide hedgefond var 9,5 milliarder kroner, i sum var Ferd's likviditet 12,3 milliarder kroner per 30.6.2019. I tillegg hadde vi uttrukke lånerammer på til sammen 7 milliarder kroner.

Fordeling av Ferd's verdjusterte egenkapital per 30.6.2019:



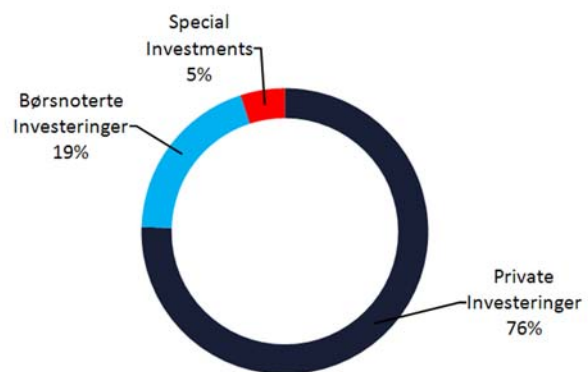
### FERD CAPITAL

Ferd Capital er en langsiktig investor som arbeider aktivt med porteføljeselskapene i eierperioden for å sikre best mulig verdiutvikling. Forretningsområdet har tre mandater: Privateide selskaper, Børsnoterte selskaper og Special Investments. I Special Investments mandatet kan det investeres i de fleste delene av kapitalstrukturen, og det er ingen krav til eierandeler eller innflytelse. Ferd Capitals største investeringer per 30.6.2019 var Elopak, Aibel, Interwell, Mesterguppen, Brav, Fjord Line, Mnemonic,

Fürst og Servi samt de børsnoterte investeringene Scatec Solar, Benchmark Holdings, PGS, NKT, Boozt og Nilfisk.

Avkastningen på Ferd Capitals samlede portefølje av privateide og børsnoterte investeringer ble 4,5 prosent i første halvår. Mesterguppen og Interwell var de selskapene som bidro mest til verdiutviklingen. For de børsnoterte investeringene var den prosentvise avkastningen høyest på Scatec Solar og PGS. Ferd Capitals tre porteføljer ble per 30.6.2019 verdsatt til 17,5 milliarder kroner

Ferd Capitals investeringer var fordelt slik mellom de tre mandatene per 30.6.2019:



### FERD INVEST

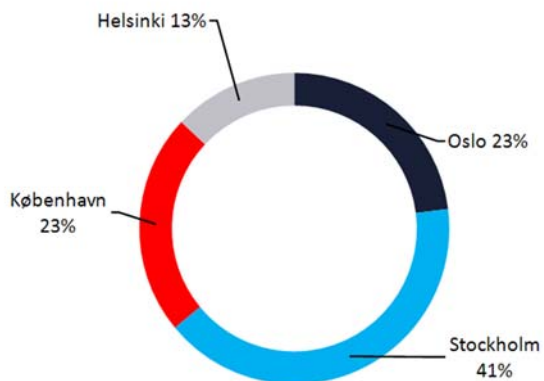
Ferd Invest er en finansiell investor som investerer i børsnoterte nordiske aksjeselskaper. Målsetningen er å oppnå en avkastning som er høyere enn en nordisk aksjeindeks. Ferd Invests mandat har ikke begrensninger med hensyn til allokeringer mellom land og sektorer. Porteføljen er konsentrert og avkastningen forventes i perioder å avvike betydelig fra referanseindeksen.

Våren 2019 ble det ansatt et nytt team i Ferd Invest. De har sammen med ledelsen i Ferd gjennomgått forretningsområdets strategi og som et resultat av denne gjennomgangen ble det gjort noen justeringer i mandatet til forretningsområdet. Ferd Invest vil fremover i hovedsak fokusere på selskaper med en høyere markedsverdi og ha mer likvide aksjer i porteføljen enn tidligere.

Ferd Invest har i første halvår 2019 oppnådd en avkastning på 4,6 prosent.

De største investeringene i porteføljen ved halvårsskiftet var Essity, Novo-Nordisk, Hexagon, ISS og Lerøy Seafood. Per 30.6.2019 var Invest porteføljen på 3,2 milliarder kroner

Porteføljen hadde per 30.6.2019 følgende fordeling mellom de nordiske børsene:

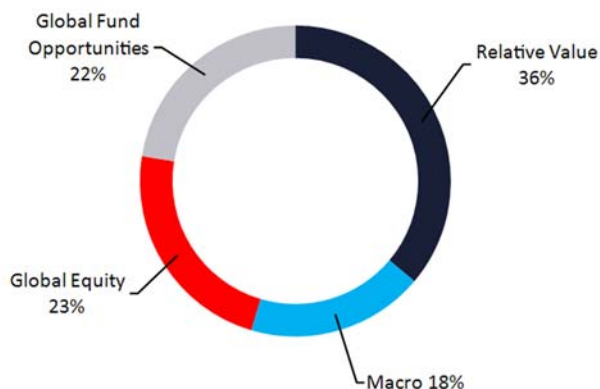


### FERD EKSTERN FORVALTNING

Ferd Ekstern Forvaltning har de fire mandatene Relative Value, Macro, Global Equity og Global Fund Opportunities. Målet med porteføljene er å oppnå en god risikostyrt avkastning over tid, både sammenlignet med relevante markeder og i absolutt forstand.

Porteføljene hadde en samlet avkastning på 8,9 prosent (målt i USD), porteføljene måles og følges opp i amerikanske dollar. Relative Value, Global Equity og Global Fund Opportunities porteføljene hadde en god avkastning sammenlignet med deres relevante markeder. For Macro-mandatet var avkastningen litt lavere enn referanseindeksen denne porteføljen måles mot. Markedsverdien på Ferd Ekstern Forvaltnings porteføljer per 30.6.2019 var 4,6 milliarder kroner

Forretningsområdet hadde per 30.6.2019 følgende fordeling mellom mandatene:

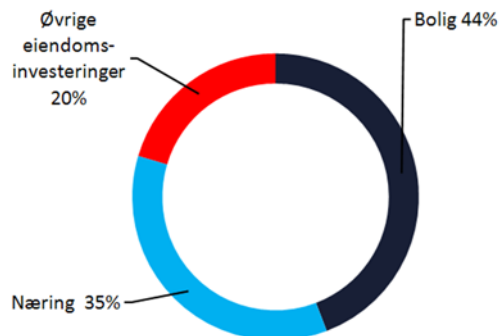


### FERD EIENDOM

Ferd Eiendom er en aktiv eiendomsinvestor. Forretningsområdet utvikler boligprosjekter, kontorbygg og lager/kombinasjonsbygg. Ferd Eiendom gjennomfører prosjekter alene eller i samarbeid med utvalgte partnere. Det gjøres også rene finansielle eiendomsinvesteringer, samt forvaltning av forretningsområdets kontor- og kombinasjonsbygg.

Avkastningen på porteføljen ble 9,4 prosent. Boligprisene i Oslo steg med 3,0 prosent i første halvår 2019, mens yielden for næringsseiendom sentralt i Oslo (CBD-området) hadde en flat utvikling. Ferd Eiendom hadde en solid verdiutvikling innenfor alle sine segmenter som et resultat av god progresjon i de fleste av enkelt-prosjektene. Ferd Eiendoms verdjusterte egenkapital ble målt til 2,9 milliarder kroner ved utgangen av juni.

Eiendomsporteføljen per 30.06.2019 fordelt mellom segmentene:



### FERD SOSIALE ENTREPRENØRER

Ferd Sosiale Entreprenører (FSE) investerer i sosiale entreprenører med målbare sosiale resultater og bidrar til å styrke deres marked. FSE bidrar med nettverk, kompetanse og kapital til selskapene i et aktivt partnerskap med tydelige milepæler og sosiale ambisjoner. FSE ser etter sosiale entreprenører med en forretningsmodell som i tillegg til å gi gode sosiale resultater også kan gi et økonomisk overskudd på sikt. Dette fordi økonomisk bærekraft best sikrer mulig skalering av de sosiale resultatene.

Før sommeren gjorde FSE en ny egenkapitalinvestering i Mestringsguiden, de jobber for bedre integrering av flyktninger som har kommet til Norge. Ved halvårsskiftet var det 13 sosiale entreprenører i FSEs portefølje. Runde to av Social Startup er nå gjennomført med et godt resultat. Social StartUp er et skreddersydd program for å bidra til at nystartede entreprenører med flere bunnlinjer raskere skal bli økonomisk bærekraftige. Programmet skal nå utvides til de andre nordiske landene.

### ØVRIG VIRKSOMHET

Øvrig virksomhet består hovedsakelig av investeringer i fond kjøpt i annenhåndsmarkedet og eksternt forvaltede private equity fond. Ferd fikk utbetalt i underkant av 200 millioner kroner fra disse to porteføljene i løpet av første halvår. I øvrig virksomhet inngår også konsernkostnader og resultatet av de finansielle instrumentene som benyttes for å håndtere Ferd's valutaeksponering. Norske kroner styrket seg mot euro, amerikanske dollar og svenske kroner i første halvår. Uten omregningsdifferansene som følge av endringene i valutakursene hadde Ferd's samlede avkastning vært ca. 1,2 prosentpoeng høyere for perioden.

## FERD AS – SAMMENDRATT RESULTATREGNSKAP

	1.1. - 30.6.2019	1.1. - 30.6.2018	2018
<i>Beløp i NOK 1000</i>			
<b>DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Inntekter fra investeringer	1 583 200	882 100	-150 000
Andre inntekter	12 800	18 200	26 200
<b>Driftsinntekter</b>	<b>1 596 000</b>	<b>900 300</b>	<b>-123 800</b>
Lønnskostnader	-40 300	-38 600	-56 600
Andre driftskostnader	-31 000	-35 900	-67 400
<b>Driftskostnader</b>	<b>-71 400</b>	<b>-74 500</b>	<b>-124 100</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 524 600</b>	<b>825 800</b>	<b>-247 800</b>
<b>Netto finansresultat</b>	<b>34 200</b>	<b>10 900</b>	<b>-166 100</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>1 558 800</b>	<b>836 700</b>	<b>-413 900</b>
Skattekostnad *)			54 700
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>1 558 800</b>	<b>836 700</b>	<b>-359 300</b>
<b>SAMMENDRATT OPPSTILLING OVER TOTALRESULTATET</b>			
	1.1. - 30.6.2019	1.1. - 30.6.2018	2018
<i>Beløp i NOK 1000</i>			
Resultat etter skatt	1 558 800	836 700	-359 300
Andre resultatelementer:			
Estimatavvik pensjoner			0
Skatt på estimatavvik pensjoner			0
<b>TOTALRESULTAT</b>	<b>1 558 800</b>	<b>836 700</b>	<b>-359 300</b>

\*) Det er ikke beregnet skattekostnad for halvårsresultatene.

## FERD AS – SAMMENDRATT BALANSE

	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
<i>Beløp i NOK 1000</i>			
Investeringer i datterselskaper	16 712 900	16 527 200	15 588 300
Øvrige anleggsmidler	167 600	140 400	142 000
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>16 880 400</b>	<b>16 667 600</b>	<b>15 730 300</b>
Finansielle instrumenter	15 553 900	15 883 400	15 588 300
Bankinnskudd	118 900	141 800	423 800
Øvrige omløpsmidler	132 100	421 300	616 100
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>15 804 900</b>	<b>16 446 400</b>	<b>16 628 200</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>32 685 400</b>	<b>33 114 000</b>	<b>32 358 500</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>32 306 500</b>	<b>32 655 800</b>	<b>30 751 800</b>
Øvrig langsiktig gjeld	230 000	348 100	217 500
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>230 000</b>	<b>348 100</b>	<b>217 500</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0	913 700
Øvrig kortsiktig gjeld	148 900	110 100	475 500
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>148 900</b>	<b>110 100</b>	<b>1 389 200</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>378 900</b>	<b>458 300</b>	<b>1 606 700</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>32 685 400</b>	<b>33 114 000</b>	<b>32 358 500</b>

## FERD AS – VIRKSOMHETSOMRÅDER

### VIRKSOMHETSOMRÅDER 1. HALVÅR 2019

	FERD AS	FERD CAPITAL	FERD INVEST	FERD EKSTERN FORVALTNING	FERD EIENDOM	ØVRIG VIRKSOMHET
<i>Beløp i NOK 1000</i>						
<b>RESULTAT</b>						
Inntekter fra investeringer	1 583 200	787 300	138 400	307 900	321 200	28 400
Andre inntekter	12 800	100	0	0	10 500	2 100
<b>Driftsinntekter</b>	<b>1 596 000</b>	<b>787 400</b>	<b>138 400</b>	<b>307 900</b>	<b>331 700</b>	<b>30 500</b>
Driftskostnader	-71 400	-25 400	-5 500	-6 300	-10 300	-23 900
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 524 600</b>	<b>762 100</b>	<b>132 900</b>	<b>301 600</b>	<b>321 400</b>	<b>6 600</b>
<b>BALANSE</b>						
Investeringer i datterselskaper	16 712 900	12 841 000	0	0	3 745 000	126 900
Finansielle instrumenter	15 553 900	4 760 200	3 128 100	4 588 500	100	3 077 000
Bankinnskudd	118 900	24 800	56 600	5 800	378 200	-346 400
Øvrige eiendeler	299 700	157 500	9 900	-7 200	11 500	127 900
<b>Sum eiendeler</b>	<b>32 685 400</b>	<b>17 783 600</b>	<b>3 194 600</b>	<b>4 587 100</b>	<b>4 134 800</b>	<b>2 985 300</b>

### VIRKSOMHETSOMRÅDER 1. HALVÅR 2018

	FERD AS	FERD CAPITAL	FERD INVEST	FERD EKSTERN FORVALTNING	FERD EIENDOM	ØVRIG VIRKSOMHET
<i>Beløp i NOK 1000</i>						
<b>RESULTAT</b>						
Inntekter fra investeringer	882 100	487 500	115 000	93 200	143 400	43 100
Andre inntekter	18 200	1 300	0	0	9 700	7 200
<b>Driftsinntekter</b>	<b>900 300</b>	<b>488 700</b>	<b>115 000</b>	<b>93 200</b>	<b>153 200</b>	<b>50 200</b>
Driftskostnader	-74 500	-27 100	-3 400	-6 500	-9 500	-28 000
<b>Driftsresultat</b>	<b>825 800</b>	<b>461 600</b>	<b>111 600</b>	<b>86 700</b>	<b>143 700</b>	<b>22 200</b>
<b>BALANSE</b>						
Investeringer i datterselskaper	16 527 200	12 826 900	0	0	3 647 000	53 300
Finansielle instrumenter	15 883 400	5 463 200	4 057 700	3 677 000	100	2 685 300
Øvrige eiendeler	561 700	144 800	17 000	27 700	11 000	361 100
<b>Sum eiendeler</b>	<b>33 114 000</b>	<b>18 891 400</b>	<b>4 158 100</b>	<b>3 725 600</b>	<b>3 658 200</b>	<b>2 680 900</b>

## FERD AS – VIRKSOMHETSOMRÅDER

### VIRKSOMHETSOMRÅDER 2018

	FERD AS	FERD CAPITAL	FERD INVEST	FERD EKSTERN FORVALTNING	FERD EIENDOM	ØVRIG VIRKSOMHET
<i>Beløp i NOK 1000</i>						
<b>RESULTAT</b>						
Inntekter fra investeringer	-150 000	-469 400	-430 500	305 800	318 900	125 200
Andre inntekter	26 200	1 400	0	0	20 400	4 400
<b>Driftsinntekter</b>	<b>-123 800</b>	<b>-467 900</b>	<b>-430 500</b>	<b>305 800</b>	<b>339 300</b>	<b>129 500</b>
Driftskostnader	-124 100	-54 700	-2 600	-11 400	-26 600	-28 700
<b>Driftsresultat</b>	<b>-247 800</b>	<b>-522 700</b>	<b>-433 100</b>	<b>294 400</b>	<b>312 600</b>	<b>100 900</b>
<b>BALANSE</b>						
Investeringer i datterselskaper	15 588 300	12 058 000	0	0	3 423 800	106 500
Finansielle instrumenter	15 603 300	4 711 300	3 565 600	4 317 900	100	3 008 300
Bankinnskudd	423 800	0	0	0	0	423 800
Øvrige eiendeler	743 100	139 900	12 000	8 300	404 800	178 100
<b>Sum eiendeler</b>	<b>32 358 500</b>	<b>16 909 100</b>	<b>3 577 600</b>	<b>4 326 200</b>	<b>3 828 700</b>	<b>3 716 900</b>



## FERD AS KONSERN – SAMMENDRATT RESULTATREGNSKAP

	1.1. - 30.6.2019	1.1. - 30.6.2018	2018
<i>Beløp i NOK 1000</i>			
<b>DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Salgsinntekter	7 195 800	6 718 800	13 932 700
Inntekter fra investeringer	535 800	857 100	-236 400
Andre inntekter	297 200	274 900	546 700
<b>Driftsinntekter</b>	<b>8 028 800</b>	<b>7 850 800</b>	<b>14 242 900</b>
Varekostnader	-4 539 500	-4 476 800	-8 190 700
Andre driftskostnader	-2 425 200	-2 145 300	-5 291 600
<b>Driftskostnader</b>	<b>-6 964 600</b>	<b>-6 622 100</b>	<b>-13 482 200</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 064 200</b>	<b>1 228 700</b>	<b>760 700</b>
<b>Netto finansresultat</b>	<b>-105 100</b>	<b>-22 500</b>	<b>-150 700</b>
<b>Resultat før skattekostnad og ikke-kontrollerende interesser</b>	<b>959 100</b>	<b>1 206 300</b>	<b>610 000</b>
Skattekostnad *)	-60 800	-52 900	-161 300
<b>Resultat etter skatt fra videreført virksomhet</b>	<b>898 300</b>	<b>1 153 400</b>	<b>448 700</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>898 300</b>	<b>1 153 400</b>	<b>448 700</b>
Ikke-kontrollerende interessers andel av resultatet	77 800	65 300	95 300
Aksjonærer i morselskapets andel av resultatet	820 500	1 088 000	353 500
<b>SAMMENDRATT OPPSTILLING OVER TOTALRESULTATET</b>			
	<b>1.1. - 30.6.2019</b>	<b>1.1. - 30.6.2018</b>	<b>2018</b>
<i>Beløp i NOK 1000</i>			
Resultat etter skatt	898 300	1 153 400	448 700
Andre inntekter og kostnader som kan reklassifiseres til resultatet senere:			
Valutaomregning av utenlandske datterselskaper	-43 000	-105 500	2 300
Effekt av kontantstrømsikring	27 100	29 500	-41 600
Skatt på kontantstrømsikring			11 300
Andre inntekter og kostnader som ikke kan reklassifiseres til resultatet senere:			
Estimatavvik pensjoner	1 700	-300	0
Skatt på estimatavvik pensjoner			
<b>TOTALRESULTAT</b>	<b>884 000</b>	<b>1 077 100</b>	<b>421 100</b>
Ikke-kontrollerende interessers andel av totalresultatet	76 300	65 100	100 200
Aksjonærer i morselskapets andel av totalresultatet	807 700	1 011 900	320 900

\*) Det er ikke beregnet skattekostnad for halvårsresultatene. Eventuell skattekostnad består av endringer i fjorårestimatet.

## FERD AS KONSERN – SAMMENDRATT BALANSE

	30.6.2019	30.6.2018	2018
<i>Beløp i NOK 1000</i>			
Immaterielle eiendeler	4 407 700	4 189 500	4 317 700
Varige driftsmidler	2 658 800	2 378 800	2 581 500
Investerings eiendommer	3 370 800	2 833 800	2 998 100
Øvrige anleggsmidler	2 903 200	1 266 900	1 207 800
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>13 340 500</b>	<b>10 669 000</b>	<b>11 105 100</b>
Finansielle instrumenter	17 289 000	17 487 100	17 317 100
Bankinnskudd	1 833 200	1 844 900	1 413 900
Øvrige omløpsmidler	6 909 200	7 169 000	6 265 800
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>26 031 400</b>	<b>26 501 100</b>	<b>24 996 800</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>39 372 000</b>	<b>37 170 100</b>	<b>36 101 900</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>25 389 400</b>	<b>25 963 000</b>	<b>24 764 200</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	5 387 900	4 599 300	4 954 300
Øvrig langsiktig gjeld	2 683 000	1 572 600	1 053 000
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>8 070 900</b>	<b>6 172 000</b>	<b>6 007 200</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	937 300	999 800	1 252 800
Øvrig kortsiktig gjeld	4 974 400	4 035 300	4 077 700
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>5 911 700</b>	<b>5 035 100</b>	<b>5 330 500</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>13 982 500</b>	<b>11 207 100</b>	<b>11 337 700</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>39 372 000</b>	<b>37 170 100</b>	<b>36 101 900</b>

## GRUNNLAG FOR UTARBEIDELSE AV REGNSKAPET FOR FØRSTE HALVÅR 2019

---

### RAMMEVERK OG VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Ferd AS avlegger årsregnskap i samsvar med Regnskapslovens §3-9 og Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder. Ferd konsern avlegger årsregnskap i samsvar med "International Financial Reporting Standards (IFRS)" som er godkjent av EU.

Anvendte regnskapsprinsipper i delårsrapporten for 1. halvår 2019, avsluttet 30. juni 2019, er de samme som ble lagt til grunn ved årsregnskapet for 2018. Delårsrapporten inneholder selskapsregnskapet for Ferd AS og konsernregnskapet som består av Ferd AS og dets datterselskaper og tilknyttede selskaper. Delårsrapporten gir ikke informasjon i samme omfang som et årsregnskap og må derfor ses i sammenheng med årsregnskapet for 2018. Nye standarder som er implementert i 2019 og har vesentlige effekt på regnskapet til Ferd AS listes under.

Delårsregnskapet er ikke revidert.

Alle Ferd's investeringer er i selskapsregnskapet til Ferd AS bokført til antatt markedsverdi.

### SKJØNNMESSIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

I forbindelse med utarbeidelsen av delårsrapporten og anvendelsen av Ferd's regnskapsprinsipper har ledelsen utøvd skjønn og benyttet estimater og

forutsetninger som påvirker beløp innregnet i resultat og balanse. De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater og som kan ha betydelig risiko for vesentlige endringer i regnskapsførte beløp i fremtidige regnskapsperioder, er omtalt i årsregnskapet for 2018. Ved utarbeidelsen av delårsrapporten for 1. halvår 2019, er det benyttet skjønn på de samme områdene.

### Nye regnskapsstandarder i 2019

Ferd AS har implementert IFRS 16 fra og med 1.1.2019. Standarden har ingen vesentlig betydning for selskapsregnskapet til Ferd AS. For konsernregnskapet til Ferd er det bokført 18 millioner mot egenkapital som følge av implementeringen av IFRS 16.

### SEGMENTRAPPORTERING

Ferd rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. Virksomhetsområdene identifiseres på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen, og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

---

## FERD AS

---

Strandveien 50  
Postboks 34, 1324 Lysaker

Telefon: 67 10 80 00  
Telefaks: 67 10 80 02  
E-post: [post@ferd.no](mailto:post@ferd.no)

[www.ferd.no](http://www.ferd.no)

## BRAV NORWAY AS

---

Postboks 814  
2626 Lillehammer

Oslo kontor: Frysjaeveien 40  
Postboks 113, 0411 Oslo

Telefon: 02626  
E-post: [firmapost@swixsport.no](mailto:firmapost@swixsport.no)

[www.swixsport.no](http://www.swixsport.no)

## MESTERGRUPPEN AS

---

Nils Hansens vei 2  
Postboks 6197, 0602 Oslo

Telefon: 23 37 75 00  
E-post: [firmapost@mestergruppen.no](mailto:firmapost@mestergruppen.no)

[www.mestergruppen.no](http://www.mestergruppen.no)

## ELOPAK AS

---

Elopak Group Headquarters  
Postboks 418 Skøyen, 0213 Oslo

Besøksadresse:  
Karenslyst Allè, 0279 Oslo

Telefon: 31 27 10 00  
Telefaks: 31 27 15 00  
E-post: [elopak.hq@elopak.no](mailto:elopak.hq@elopak.no)

[www.elopak.com](http://www.elopak.com)

## ELOPAK CORPORATE OFFICES & MARKET UNIT NORWAY

---

Industriveien 30  
Postboks 24, 3431 Spikkestad

Telefon: 31 27 10 00  
Telefaks: 31 27 10 10  
E-post: [elopak.co@elopak.no](mailto:elopak.co@elopak.no)

## MNEMONIC AS

---

Besøksadresse: Wergelandsveien 25 0167 Oslo

Telefon: 23 20 47 00  
E-post: [kontakt@mnemonic.no](mailto:kontakt@mnemonic.no)

[www.mnemonic.no](http://www.mnemonic.no)

## SERVI GROUP AS

---

Rasmus Solbergs vei 1  
Postboks 3230, 1402 Ski

Telefon: 64 97 39 97  
E-post: [post@servi.no](mailto:post@servi.no)

[www.servi.no](http://www.servi.no)

## AIBEL AS

---

Postboks 300 Forus  
4066 Stavanger

Telefon: 85 27 00 00  
E-post: [contactus@aibel.com](mailto:contactus@aibel.com)

[www.aibel.com](http://www.aibel.com)

## INTERWELL NORWAY AS

---

Kvernevik Ring 177  
Postboks 916, 4048 Hafslfjord

Telefon: 40 00 43 99  
Telefaks: 90 84 36 20  
E-post: [info@interwell.com](mailto:info@interwell.com)

[www.interwell.com](http://www.interwell.com)

## FJORD LINE AS

---

Postboks 513  
4379 Egersund

Besøksadresse:  
Torget 6 (bankbygget 3.etg)  
4370 Egersund

Sentralbord: 55 54 87 00  
Telefon: 815 33 500  
Telefax: 51 49 24 30

[www.fjordline.no](http://www.fjordline.no)

## FÛRST MEDISINSK LABORATORIUM AS

---

Postboks 158 Alnabru  
1051 Oslo

Besøksadresse:  
Søren Bulls vei 25  
1051 Oslo

Telefon: 22 90 95 00  
Telefax: 22 90 96 06

[www.furst.no](http://www.furst.no)